

บทนำ

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีฐานคิดที่ว่า การติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากหลักการของการบริหารแผน ดังนั้น ระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการจึงเหมือนบริบทที่ย่อมส่งผลต่อการบริหารแผน และส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จำแนกเป็นระบบการติดตาม เป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลาและระบบการประเมินผลแผนพัฒนาเป็นระบบการประเมินว่า เมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิตและผลลัพธ์ เป็นไปตามเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ จะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของแผนพัฒนาหรือไม่ หากแผนไม่เอื้อต่อการติดตาม ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบการติดตามและประเมินผลการพัฒนาจะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ได้โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ จัดส่งให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า” ว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไร สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้บรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีอยู่แล้ว จะถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลไว้โดยบทบาท (M&E UNIT) ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนหรือไม่อย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) เป็นการรายงานการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์รายไตรมาสในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นหน่วยในการประสาน ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด สามารถวัดได้จริงหรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดเห็นในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบรายงานที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output, Goal) เป็นการติดตามช่วงสุดท้าย หรือเป็นการประเมินแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ (M&E UNIT) ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลและเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่

๑. แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๒. แบบรายงานแบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้อง ต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในภาพรวม

๓. แบบรายงานแบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินการ ประกอบด้วย

- (๑) ผู้แทนสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่คัดเลือกกันเองจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยผลจากการติดตามและประเมินผลจะจัดส่งให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (M&E UNIT) เป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด โดยองค์การบริหารส่วนจังหวัดจะมีบทบาทที่สำคัญหลัก ๓ บทบาท คือ

๑. บทบาทในการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data base) หรือจัดทำฐานข้อมูลเป็นการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ โดย

- **ในระดับล่าง** ได้แก่ อบต. และเทศบาล มีหน้าที่โดยตรงในการเก็บและรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ตามแบบรายงานที่กำหนดและจัดส่งข้อมูลต่อไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบน เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป

- **ในระดับบน** ได้แก่ อบจ. จะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง จัดทำเป็นฐานข้อมูลที่รวมศูนย์ ณ จุด ๆ เดียว และจัดทำเป็นรายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับจังหวัดเพื่อแจกจ่ายทั้งหน่วยงานภายใน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับล่างลงไป เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

๒. บทบาทเป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst) หรือหน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการและตรวจสอบความถูกต้อง

- **ในระดับล่าง** จะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ว่าได้ดำเนินการตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้รับบัพไว้หรือไม่ แล้วจัดทำรายงานส่งไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนด้วย

- **ในระดับบน** จะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ตนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างเพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล

๓. บทบาทการเป็นผู้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Linkage) หรือการเชื่อมโยงกลยุทธ์ หน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบน และจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงาน เพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ และความเป็นไปของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงานว่า ควรจะมีการแก้ไข เพิ่มเติมในเรื่องใด นอกจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้มาในช่วงก่อนหน้าโดยการจัดทำรูปของรายงานประจำปี

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้

วิสัยทัศน์การพัฒนา

“ พัฒนาสามตำบลให้เป็นเมืองน่าอยู่ มุ่งสู่คุณภาพชีวิตที่ดีและเป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ รักษา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นที่ดีงาม ควบคู่การบริหารจัดการที่ดี ”

พันธกิจการพัฒนา

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการให้ได้มาตรฐานและเพียงพอกับ ความต้องการของประชาชนตามศักยภาพของ อบต.

๒. จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืนควบคู่กับวิถีชีวิตชุมชน

๓. พัฒนาระบบการศึกษา ส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนให้มีความเข้มแข็ง และส่งเสริมการ สาธารณสุข

๔. อนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. การคมนาคม มีความสะดวก รวดเร็ว ปลอดภัย มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพียงพอ ทั้งถึง

๒. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมคงอยู่และใช้ประโยชน์อย่างสมดุล

๓. ประชาชนมีความรู้ มีคุณภาพชีวิตที่ดีรวมทั้งมีสุขภาพแข็งแรง ห่างไกลยาเสพติด

๔. วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นคงอยู่สืบไป

๕. การบริหารงานมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา ท้องถิ่นแบบบูรณาการ

ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาท้องถิ่น

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ

๑.๒ พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาแหล่งน้ำและขยายระบบประปาหมู่บ้าน/ประปา ส่วนภูมิภาค

๑.๓ ขยายเขตบริการไฟฟ้า/ไฟฟ้าสาธารณะให้ทั่วถึง บำรุงรักษาไฟฟ้าสาธารณะ

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนา การจัดระเบียบชุมชน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

๒.๑ รักษาความสงบเรียบร้อย และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๒.๒ สร้างจิตสำนึก และความตระหนักในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม

๒.๓ บำบัดและจัดการขยะ

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา การส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

๓.๑ พัฒนาการศึกษาระบบ และนอกระบบ

๓.๒ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น

๓.๓ การส่งเสริมสวัสดิการสังคม

๓.๔ ส่งเสริมสุขภาพอนามัย การป้องกันโรค รวมถึงการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรม และนันทนาการ

๔.๑ ส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

๔.๒ ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนา พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กร และการมีส่วนร่วมของประชาชน

๕.๑ พัฒนาการบริหารจัดการในองค์กร และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน

๕.๒ พัฒนาบุคลากร เครื่องมือ เครื่องใช้ และสถานที่ปฏิบัติงาน

นโยบายการพัฒนาของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้

๑. นโยบายด้านการบริการประชาชน

๑.๑ การให้บริการประชาชน ด้วยความเสมอภาค เป็นธรรม รวดเร็ว การเอื้ออำนวย ความสะดวก การต้อนรับ คุณธรรม-จริยธรรม ของพนักงานยึดถือเป็นหัวใจสำคัญของการให้บริการ

๑.๒ ให้บริการด้านประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของทางราชการตาม พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารทางราชการ พุทธศักราช ๒๕๔๐ และจัดให้มีผู้รับฟังความคิดเห็นของประชาชน เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้ และหน่วยงานใกล้เคียงให้ ประชาชนได้รับทราบ ในรูปแบบแผ่นพับ วารสาร เอกสาร และปรับปรุงเสียงตามสาย ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่

๑.๓ ปรับปรุงสถานที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้ให้กว้างขวาง เหมาะสม และสะดวกกับผู้มาติดต่อราชการ

๒. นโยบายด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

๒.๑ ก่อสร้างและปรับปรุงทางสัญจรในหมู่บ้านที่ชำรุดเสียหายให้กลับมาอยู่ใน สภาพใช้งานได้ดีอีกครั้ง

๒.๒ จัดให้มีสนามกีฬา สถานที่พักผ่อน และสวนสาธารณะ ให้มากขึ้น

๒.๓ จัดให้มีระบบไฟฟ้าสาธารณะ บริเวณถนนสาธารณะในเขตชุมชนของ อบต. เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๒.๔ ในส่วนของการประปา จะจัดให้มีระบบประปา ครอบคลุมพื้นที่สามตำบล และปรับปรุงคุณภาพน้ำให้ใสสะอาด ได้มาตรฐานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของประชาชน

๒.๕ ดำเนินการรักษาสีเขียวตามกระแสโลกโดยการปลูกไม้ยืนต้นเพื่อลด สภาวะโลกร้อน ซึ่งมีผลกระทบต่อโลกเรามากในปัจจุบัน

๓. นโยบายด้านการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

๓.๑ ส่งเสริมการรวมกลุ่มออกกำลังกาย จัดการแข่งขันกีฬาภายในหมู่บ้านและการ แข่งขันกีฬาในระดับต่าง ๆ เพื่อความสามัคคีและการมีสุขภาพอนามัยที่สมบูรณ์แข็งแรง ห่างไกลยาเสพติด

๓.๒ ส่งเสริมให้มีการรวมกลุ่มของประชาชน ให้เกิดความคิดริเริ่มพัฒนาหมู่บ้านของ ตนเองในรูปของคณะกรรมการหมู่บ้าน ทำให้ชุมชนเข้มแข็ง

๓.๓ ส่งเสริมกลุ่มอาชีพของท้องถิ่น ในการรวมกลุ่มกันผลิตสินค้าพื้นเมืองให้ได้ มาตรฐานและหาตลาดรองรับสินค้าให้มากขึ้น

๓.๔ ให้การด้านการสงเคราะห์ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กสตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส โดยการจัดสวัสดิการให้กับประชาชน เช่น เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เบี้ยยังชีพคนพิการ เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ ตามระเบียบกฎหมายเกณฑ์ของทางราชการกำหนดไว้

๔. นโยบายด้านการศึกษา

๔.๑ การพัฒนาการศึกษาปฐมวัย เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้ารับการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ได้มาตรฐานตามที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้

๔.๒ จัดสรรงบประมาณ เสริมในส่วนของวัสดุการศึกษา อาหารกลางวันหรืออาหารเสริมนม ในส่วนที่ขาดอยู่และรัฐบาลไม่ได้จัดสรรงบประมาณให้

๔.๓ ส่งเสริมพัฒนาการด้านกีฬาและนันทนาการในโรงเรียนโดยให้นักเรียนได้แสดงออกถึงศักยภาพในด้านกีฬา พัฒนาสุขภาพร่างกายให้สมบูรณ์แข็งแรง เป็นกำลังสำคัญของชาติต่อไปในอนาคต

๕. นโยบายด้านสาธารณสุข

๕.๑ มุ่งเน้นส่งเสริมให้ประชาชนในพื้นที่ มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถเข้าถึงสถานบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐานของรัฐได้ โดยจะให้การดูแลเป็นพิเศษสำหรับผู้สูงอายุ

๕.๒ เน้นการระวังป้องกันในเรื่องของโรคติดต่อใกล้ตัว เช่น โรคไข้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า โรคไข้หวัดนก เป็นต้น โดยจะดำเนินการพ่นหมอกควันกำจัดยุง และฉีดวัคซีนป้องกันพิษสุนัขบ้าเป็นระยะ ๆ ในช่วงที่คาดว่าจะเกิดโรคระบาด

๕.๓ ให้ความสำคัญด้านสุขาภิบาลอาหาร โดยให้ร้านจำหน่ายอาหารปรับปรุงให้ได้มาตรฐาน คลีนฟู้ด กู้ดเทส (clean food good taste) ทุกร้านเพื่อให้ประชาชนได้บริโภคอาหารที่สะอาดปลอดภัย ถูกสุขอนามัย ปราศจากสารปนเปื้อนและสิ่งปลอมปน

๖. นโยบายด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๖.๑ การจัดทำแผนป้องกันและบรรเทาอัคคีภัย สาธารณภัย ตลอดจนประสานแผนกับท้องถิ่นใกล้เคียงฝึกซ้อมตามแผนเป็นระยะ เพื่อความพร้อมของพนักงานเจ้าหน้าที่

๖.๒ จัดตั้งและอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน เยาวชน อาสาสมัครป้องกันและระวังอัคคีภัย อุทกภัยในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

๖.๓ จัดให้มีและพัฒนาวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือ ให้ทันสมัยพร้อมใช้งานป้องกันภัยได้ตลอดเวลา

๖.๔ พัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานเจ้าหน้าที่ ด้วยการอบรมให้ความรู้และฝึกปฏิบัติกับวัสดุอุปกรณ์ที่ทันสมัย เพื่อป้องกันและแก้ไขสาธารณภัย ที่นับวันจะทวีความรุนแรงมากขึ้น

๖.๕ จัดวางระบบป้องกันและระบบสัญญาณเตือนภัยต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

๗. นโยบายด้านการส่งเสริมวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่น

๗.๑ จัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรม และประเพณีอันดีงามของสังคมในตำบลให้คงอยู่และแพร่หลาย เป็นที่ยอมรับแก่บุคคลทั่วไป

๗.๒ สนับสนุนโครงการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้มีความแข็งแรงดำรงอยู่ต่อไปได้ และสืบทอดให้กับคนรุ่นหลังต่อไป

๗.๓ ส่งเสริมให้มีสภาวัฒนธรรมท้องถิ่น ในรูปคณะกรรมการเพื่อสนับสนุนและเผยแพร่ ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นให้แพร่หลาย

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....องค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้.....

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินงาน	ไม่มี การดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น	√	
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	√	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	√	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	√	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	√	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	√	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	√	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	√	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	√	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	√	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	√	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	√	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	√	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	√	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนา 3 ปี โดยมีกำหนดการติดตามประเมินผลตามปีงบประมาณ เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม – กันยายน ปีถัดไป หรือรายไตรมาส

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑.ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้ อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี

๒.รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม – ธันวาคม)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน – มิถุนายน)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม – กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ๓ ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ.๒๕๖๐		ปีที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๑		ปีที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๒		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)
๑.โครงสร้างพื้นฐาน	๓๑	๒๙,๐๑๒,๐๐๐	๘๓	๖๕,๑๔๖,๕๔๐	๔๓	๒๕,๔๓๐,๐๐๐	๑๕๗	๑๑๙,๕๘๘,๕๔๐
๒.การจัดระเบียบชุมชนและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๔๗๐,๐๐๐	๑๓	๖๖๐,๐๐๐	๑๒	๕๖๐,๐๐๐	๓๒	๑,๖๙๐,๐๐๐
๓.การส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๐	๑๐,๔๖๕,๐๐๐	๓๓	๑๒,๐๕๘,๐๐๐	๓๒	๑๐,๕๓๗,๐๐๐	๘๕	๓๓,๐๖๐,๐๐๐
๔.ส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๗	๓๑๐,๐๐๐	๑๑	๑,๑๖๐,๐๐๐	๑๓	๒,๓๑๐,๐๐๐	๓๑	๓,๗๘๐,๐๐๐
๕.พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๑๗	๓,๖๖๕,๐๐๐	๑๙	๒,๙๖๕,๐๐๐	๑๖	๑,๕๑๕,๐๐๐	๕๒	๘,๑๔๕,๐๐๐
รวม	๘๘	๔๓,๙๒๒,๐๐๐	๑๕๙	๘๑,๙๘๙,๕๔๐	๑๑๖	๔๐,๓๕๒,๐๐๐	๓๕๗	๑๖๖,๒๖๓,๕๔๐

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐
ครั้งที่ ๑
(๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ในระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑.โครงสร้างพื้นฐาน	๓	๑๓	๕	๑๐๐	-	-	-	-	-	-	๘	๑๖
๒.การจัดระเบียบชุมชนและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๔	-	-	๔	๑๗	-	-	-	-	๕	๑๑
๓.การส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๘	๓๕	-	-	๘	๓๓	-	-	-	-	๑๖	๓๓
๔.ส่งเสริมศาสนาวัฒนธรรมและนันทนาการ	๓	๑๓	-	-	๘	๓๓	-	-	-	-	๘	๑๖
๕.พัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๘	๓๕	-	-	๔	๑๗	-	-	-	-	๑๒	๒๔
รวม	๒๓	๑๐๐	๕	๑๐๐	๒๔	๑๐๐	-	-	-	-	๔๙	๑๐๐

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

ครั้งที่ ๑

(๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ – ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)

องค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้ อำเภอบ้านลาด จังหวัดเพชรบุรี

องค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้ ได้ดำเนินงานโครงการต่างๆตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) โดยมีโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๐ จำนวน ๔๓ โครงการ และโครงการจ่ายขาดเงินสะสม จำนวน ๖ โครงการ รวมทั้งสิ้น ๔๙ โครงการ สรุปผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ/กิจกรรม	
	จำนวนโครงการ/ กิจกรรม ที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐	จำนวนโครงการ/ กิจกรรม ที่ได้ปฏิบัติ
๑.โครงสร้างพื้นฐาน	๘	๓
๒.การจัดระเบียบชุมชนและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๕	๑
๓.การส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๖	๘
๔.ส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ	๘	๓
๕.พัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๑๒	๘
รวม	๔๙	๒๓
คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐	๔๖.๙๓

องค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้ ได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนามาออกเป็น ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนา และดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามแผนพัฒนา ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐-๒๕๖๒) สรุปผลการดำเนินงานแยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๘ โครงการ จำนวนโครงการที่ดำเนินการ ๓ โครงการ
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชน และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๕ โครงการ จำนวนโครงการที่ดำเนินการ ๑ โครงการ
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๑๖ โครงการ จำนวนโครงการที่ดำเนินการ ๘ โครงการ
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๘ โครงการ จำนวนโครงการที่ดำเนินการ ๓ โครงการ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน จำนวนโครงการทั้งสิ้น ๑๒ โครงการ จำนวนโครงการที่ดำเนินการ ๘ โครงการ

สรุป องค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้สามารถดำเนินการตามแผนได้คิดเป็นร้อยละ ๔๖.๙๓ สำหรับรายละเอียดโครงการแยกตามยุทธศาสตร์

๑.ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

๑. โครงการซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้
งบประมาณ ๖๗,๐๐๐ บาท
 ๒. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนน ฯลฯ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลโรงเข้
งบประมาณ ๔๒,๕๐๐ บาท
- รวมงบประมาณ ๑๑,๘๘๑,๒๐๐

โครงการที่นอกเหนือจากข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๐ แต่ได้
ดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ โดยจ่ายขาดเงินสะสม ดังนี้

๑. โครงการก่อสร้างถนนลาดยางสายกลางหมู่บ้านไร่ถั่ว ม.๓ ต.ลาดโพธิ์
งบประมาณ ๔๙๕,๐๐๐ บาท

กำลังดำเนินการ

๑. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนลูกรังภายในตำบลสะพานไกร หมู่ที่ ๓ บ้านดอนโตนด
ตำบลสะพานไกร งบประมาณ ๔๗๘,๐๐๐ บาท
๒. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมถนนหินคลุกภายในตำบลสะพานไกร หมู่ที่ ๒ บ้านสะพานไกร
ตำบลสะพานไกร งบประมาณ ๔๙๐,๐๐๐ บาท
๓. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมคลองตลาดภายในเขต อบต.โรงเข้ หมู่ที่ ๑ บ้านหนองกาทอง
หมู่ที่ ๓ บ้านดอนแจ่ง ตำบลโรงเข้ งบประมาณ ๔๙๓,๐๐๐ บาท
๔. โครงการขุดลอกคลองสายบ้านนายสมศักดิ์ คุ่มภัย ถึง สหกรณ์เครดิตยูเนียนโรงเข้
พัฒนา หมู่ที่ ๓ บ้านดอนแจ่ง ตำบลโรงเข้ งบประมาณ ๑๕๐,๐๐๐ บาท
๕. โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตจากถนนสายหลัก หมู่ ๕ บ้านหัวโรง ถึง หมู่ ๕ บ้านหาด
งบประมาณ ๔๙๔,๐๐๐ บาท

รวมงบประมาณ ๒,๑๐๕,๐๐๐ บาท

๒.ยุทธศาสตร์การพัฒนาการจัดระเบียบชุมชนและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. โครงการลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาล งบประมาณ ๔,๕๐๐ บาท
- รวมงบประมาณ ๔,๕๐๐ บาท

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

๑. ค่าอาหารกลางวันให้แก่เด็กเล็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของ อบต.โรงเข้ จำนวน ๕ ศูนย์
งบประมาณ ๕๔,๙๔๐ บาท
๒. เงินอุดหนุนค่าอาหารกลางวันโรงเรียนสำหรับนักเรียน ๕ โรงเรียน
งบประมาณ ๔๒๔,๐๐๐ บาท
๓. อาหารเสริมนมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและโรงเรียน ในเขต อบต.โรงเข้
งบประมาณ ๑๐๑,๕๔๙ บาท
๔. โครงการรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า งบประมาณ ๓,๔๑๐ บาท
๕. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์ งบประมาณ ๒,๘๔๗,๘๐๐ บาท
๖. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ งบประมาณ ๑๒,๐๐๐ บาท

๗. เบี้ยยังชีพคนพิการ งบประมาณ ๔๑๖,๘๐๐ บาท

รวมงบประมาณ ๓,๘๖๐,๔๙๙.๑๔ บาท

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมศาสนา วัฒนธรรมและนันทนาการ

๑. อุทยานที่ทำการปกครองอำเภอบ้านลาด โครงการการจัดขบวนแห่งานพระนครคีรี -

เมืองเพชรอำเภอบ้านลาด ประจำปี ๒๕๖๐ งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท

๒. โครงการประเพณีวันลอยกระทง งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท

๓. โครงการกีฬาเชื่อมความสามัคคีหกลีกหนึ่ยาเสพติด งบประมาณ ๖๙,๔๓๒ บาท

รวมงบประมาณ ๘๙๐,๔๓๒ บาท

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน

๑. อุทยานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโครงการเพิ่มประสิทธิภาพศูนย์ข้อมูลข่าวสารการ

จัดซื้อจัดจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับอำเภอ ประจำปี ๒๕๖๐

งบประมาณ ๑๐,๐๐๐ บาท

๒. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการในราชอาณาจักรและนอกอาณาจักร

งบประมาณ ๙๐,๔๐๕.๔๔ บาท

๓. ค่าพวงมาลัย ซ่อดอกไม้ กระเช้าดอกไม้ และพวงมาลา ฯลฯ งบประมาณ ๑,๐๐๐ บาท

๔. รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการ

- ค่าจัดทำแผ่นป้ายและแผ่นผ้าประชาสัมพันธ์ เพื่อรณรงค์ เผยแพร่ฯ

งบประมาณ ๑๐,๙๕๐ บาท

- ค่าจัดซื้อหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้านและที่ทำการ อบต.โรงเข้

งบประมาณ ๔๗,๓๒๐ บาท

- ค่าจ้างเหมาयरรักษาความปลอดภัยบริเวณที่ ทำการ อบต.โรงเข้

งบประมาณ ๓๖,๐๐๐ บาท

- ค่าใช้จ่ายในการร้งวัด ตรวจสอบแนวเขตที่ดินสาธารณประโยชน์ในพื้นที่องค์การบริหาร

ส่วนตำบลโรงเข้ งบประมาณ ๒๐,๐๒๐ บาท

- ค่าจ้างเหมาบริหารให้ผู้รับจ้างทำการอยางใดใน อบต.โรงเข้และพื้นที่ตำบลโรงเข้ ฯลฯ

งบประมาณ ๖,๖๐๐ บาท

- ค่ากำจัดสิ่งปฏิกูล งบประมาณ ๖๐๐ บาท

๕. ค่าเลี้ยงรับรองในการประชุมสภา งบประมาณ ๑,๖๘๒ บาท

๖. โครงการปกป้องสถาบันพระมหากษัตริย์ งบประมาณ ๗๗,๙๘๐ บาท

๗. ซื้อวัสดุ/ครุภัณฑ์เพื่อใช้ในสำนักงาน งบประมาณ ๖๔,๒๔๐.๗๐ บาท

- วัสดุสำนักงาน งบประมาณ ๑๓,๘๕๐ บาท

- วัสดุยานพาหนะและขนส่ง งบประมาณ ๑๕,๓๒๐.๗๐ บาท

- วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น งบประมาณ ๑๔,๑๒๐ บาท

- วัสดุคอมพิวเตอร์ งบประมาณ ๒๐,๙๕๐ บาท

๘. ซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์ อบต. งบประมาณ ๕,๑๐๐ บาท

รวมงบประมาณ ๓๗๑,๘๘๘.๑๔ บาท

รวมงบประมาณทั้งหมด ๑๘,๖๙๓,๕๐๙.๒๘ บาท

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรมีการปรับลดจำนวนโครงการในแผนพัฒนาให้ลดจำนวนลงตามเป้าหมาย ซึ่งเดิมจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ อบต.จะเห็นว่า จำนวนโครงการได้ปรับลดลงมาแล้ว และควรมีการปรับลดลงอีก เพราะจะเป็นผลต่อการตรวจประเมินประสิทธิภาพการจัดทำแผนพัฒนา อบต.
๒. ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่ทางคณะกรรมการฯ สรุปในการประชุมและรายงานให้ทาง คณะผู้บริหารทราบถ้าได้มีการดำเนินการทั้งทางกรรายงานต่อสภา หรือได้ทำการปฏิบัติแล้ว เห็นควรให้แจ้งกลับมายังคณะกรรมการติดตามฯ เพื่อทางคณะกรรมการติดตามฯ จะได้ทราบผลการเสนอแนะด้วย
๓. ควรมีการดำเนินการพิจารณาจัดลำดับความสำคัญของโครงการว่าโครงการไหนมีความสำคัญ คำนึงกับงบประมาณที่ดำเนินการโครงการไหนควร ดำเนินการต่อหรือยกเลิก เพื่อเป็นการใช้งบประมาณอย่างคุ้มค่า